



CONFINDUSTRIA
Calabria



REGIONE
CALABRIA



REPUBBLICA
ITALIANA

LE RETI D'IMPRESA IN CALABRIA

Incubatore delle reti d'impresa

In collaborazione con



RETIMPRESA
MILANO ROMA NAPOLI PALERMO

metanet

INSIEME PER VINCERE E CON LE RETI DI IMPRESA SI PUÒ

UN PROGRAMMA CONDIVISO
PER CRESCERE ED ESSERE PIÙ COMPETITIVI
MANTENENDO L'AUTONOMIA.
QUESTE LE CHIAVI PER IL SUCCESSO IMPRENDITORIALE



ALDO BONOMI

Vice Presidente Confindustria,
per le Reti di Impresa
e Presidente RetImpresa



GIUSEPPE SPEZIALI
PRESIDENTE CONFINDUSTRIA CALABRIA

"Gioco di squadra, gioco di squadra tra le istituzioni, gioco di squadra tra le imprese. Questa è la parola chiave che può sollevare la Regione Calabria dalla crisi. Quale miglior strumento se non il contratto di rete può favorire l'aggregazione tra le imprese e la condivisione di obiettivi comuni. Uno dei punti deboli della nostra economia è stato quello di non essere riusciti a fare rete.

Una debolezza che sicuramente dobbiamo superare. Le dimensioni delle imprese calabresi impongono alle stesse di mettersi insieme, non distretti in senso stretto, ma reti d'impresa, imprese che sono su tutto il territorio nazionale, ma che insieme possono affrontare quelle che sono le sfide del prossimo futuro: internazionalizzazione, dimensione, rapporto con il mondo del credito.

La massa critica è uno degli elementi di maggior impegno delle imprese calabresi. Bisogna credere nelle potenzialità che le imprese posseggono soprattutto in alcuni settori e metterle in condivisione per poter uscire dal tunnel della crisi".

IL "CONTRATTO DI RETE" E IL PROGETTO METALNET

Confindustria Calabria, lo scorso mese di Luglio 2012, ha avviato i lavori che riguardano il progetto "Metalnet - Le aziende metalmeccaniche in rete", il cui obiettivo è quello di facilitare la creazione di percorsi di aggregazione tra aziende favorendo la transettorialità, e la transnazionalità e proporre strumenti e modelli di crescita innovativi per le PMI.

"Metalnet" è frutto di attività di concertazione avviate da Confindustria con professionisti e consulenti specializzati, e prevede l'utilizzo di Risorse Comunitarie [POR CALABRIA FESR 2007/2013 (CCI N° 2007 IT 161 PO 008) Decisione della Commissione Europea C (2007) 6322 del 7 dicembre 2007 * Intervento 7.1.1.3 "Azioni di informazione e assistenza tecnica per la creazione di reti/cluster di imprese e la definizione di progetti di cooperazione da finanziare attraverso i Contratti di Investimento" dell'Asse VII "Sistemi Produttivi" del POR Calabria FESR 2007-2013].

L' "Avviso Pubblico per la Selezione e il Finanziamento di Piani di Azioni di Informazione e Assistenza Tecnica per la Creazione e il Rafforzamento di Reti e Cluster di Imprese" finalizzato a sostenere la realizzazione di una serie di interventi diretti a promuovere l'identificazione, la creazione e il rafforzamento delle reti e dei cluster di imprese di maggiore valenza locale e regionale, nasce da un'intuizione dell'Assessore alle Attività Produttive, Dott. Antonio Caridi, ed è stato ideato in un'ottica di promozione della cultura dell'aggregazione tra piccole e medie imprese.

In linea con le finalità del menzionato Avviso, Confindustria Calabria, ha inteso orientare il suo operato su iniziative strategiche di collaborazione tra le PMI ed i diversi attori istituzionali, al fine di affrontare la crescita culturale ed economica in una logica di miglioramento, innovatività, competitività ed internazionalizzazione in seno al mercato globale della conoscenza.

Dai suggerimenti delle imprese, che sovente lamentano la carenza di strumenti e modelli innovativi di programmazione e di governance, nonché da approfondimenti sulle modalità di gestione del cambiamento e dell'innovazione, Confindustria Calabria ha ideato e strutturato un processo in grado di rispondere alla richiesta di interventi specifici a sostegno della capacità delle singole imprese, gestendo contestualmente le innovazioni, di processo e di prodotto, grazie a nuovi modelli organizzativi e nello specifico ricorrendo al Contratto di rete.

Output auspicato di un percorso che trae spunto da percorsi e forme innovative di condivisione è la costruzione di un "Incubatore di rete".

Per incubatore di rete si fa riferimento ad un contenitore di azioni e di competenze specifiche che costituiscono un ambiente di ingegnerizzazione, di realizzazione e condivisione di attività, di processi e buone pratiche, all'interno del quale far nascere e crescere le Reti di Impresa.

L'incubatore, ambiente attivo e di condivisione, fonda a sua volta la sua esistenza su di un negozio giuridico qual è per l'appunto il "CONTRATTO DI RETE": un'opportunità per le imprese che tramite forme giuridiche flessibili e semplici possono avviare percorsi di aggregazione condivisi, mantenendo la propria specializzazione e condividendo contestualmente obiettivi strategici comuni.

Grazie a tali forme di aggregazione innovative, mediante l'implementazione del progetto Metalnet e del correlato Incubatore di rete, Confindustria Calabria punta a superare diffidenze legate all'unione tra imprese, ed a generare un lavoro di squadra puntuale, attraverso alcune direttrici e attività che aiuteranno le PMI, di svariati comparti ed organizzate in Rete, a mantenersi competitive sul mercato economico italiano e internazionale.

IL PROGETTO METALNET: MODELLO E LEVA DI ATTUAZIONE DELLE STRATEGIE DI CRESCITA E SVILUPPO DELLE PMI IN CALABRIA
 Il Progetto "Metalnet - Le aziende Metalmeccaniche in rete" si prefigge di:

- facilitare l'aggregazione tra le aziende calabresi attive nel settore metalmeccanico,
- costruire un incubatore di rete,
- garantire supporto, assistenza tecnica e promuovere all'interno delle aziende processi di innovazione,
- dotare le aziende menzionate di strumenti di condivisione della conoscenza, previa verifica di esigenze organizzative, gestionali e finanziarie,
- individuare strategie comuni per avviare percorsi di crescita aziendale nel territorio regionale, italiano e estero, e della ricerca industriale e tecnologica tout court;
- promuovere la partecipazione a progetti integrati a carattere regionale, multiregionale e transnazionale;
- garantire assistenza tecnica alle imprese orientate a costituirsi in rete.

Quanto sopra sarà raggiunto con azioni dirette ed indagini sul campo di natura ricognitiva sul settore Metalmeccanico e mediante lo sviluppo di una piattaforma collaborativa e divulgativa, denominata MetalMark.

Gli strumenti e i modelli, che saranno trattati e trasferiti alle imprese, copriranno i seguenti ambiti:

- scientifico e tecnologico,
- organizzativo - gestionale,
- finanziario e di sviluppo dei mercati, e contribuiranno inoltre a: accrescere e stimolare la capacità delle imprese di produrre e gestire innovazioni di processo, di prodotto e nuovi modelli organizzativi anche in rete;
- favorire lo scambio e la condivisione di conoscenze tra le imprese;
- sensibilizzare le imprese aderenti o orientate alla costituzione di reti e cluster ad investire in progetti di ricerca e di innovazione in un'ottica di cooperazione sia a livello regionale, che interregionale e soprattutto transnazionale;
- diffondere e sperimentare modelli di audit delle capacità innovative interne e condivise;
- facilitare i rapporti di collaborazione con Università e Centri di ricerca;
- attrezzare le imprese di strumenti di rating dell'innovazione nei rapporti bancari e di venture capital.

FRAMEWORK E DETTAGLIO DEL FLUSSO DI LAVORO

Tramite moderne tecniche di project management gli ideatori del progetto Metalnet hanno sviluppato una Work Breakdown Structure in cui trovano spazio attività generali e trasversali, utili ad implementare fattivamente l'idea di rete ed a conseguire entro 18 mesi i risultati prospettati.

LE ATTIVITÀ

1. Studi e indagini
2. Promozione e Animazione territoriale
3. Comunicazione di progetto
4. Realizzazione di audit aziendali e tecnologici
5. Assistenza tecnica per la costruzione formale di reti o cluster di imprese e Supporto alla creazione dei Progetti Integrati

Tra le attività che meritano attenzione si evidenziano:

Comunicazione di progetto: al fine di perseguire nel corso dei 18 mesi previsti gli obiettivi poc'anzi specificati, il gruppo di soggetti coinvolti in seno al percorso Metalnet ha destinato particolare attenzione alle dovute attività di comunicazione mirando a

- l'individuazione di soluzioni e tecnologie dell'informazione e comunicazione (ICT), con particolare attenzione a quelle che abilitano e facilitano l'organizzazione "a rete";
- creare un sistema che consenta di "fare rete", in cui le aziende possono condividere processi e metodi che si basano su obiettivi e strategie comuni, offrendo reali opportunità di business;
- favorire lo scambio di esperienze e conoscenze anche attraverso la condivisione e diffusione di informazioni critiche attraverso apposite piattaforme web 2.0;

Realizzazione di audit aziendali e tecnologici: tale fase costituisce il fulcro su cui ruota l'intero sistema Metalnet ed è grazie ad essa che si concretizzerà appieno il percorso di rete auspicato e proposto.

In merito tale step realizzativo prevede azioni di analisi basate sulla promozione di Audit aziendali e tecnologici presso le PMI interessate, al fine di delineare le aree di miglioramento dei processi e dei prodotti, i fattori di competitività e le opportunità di investimento, in un'ottica di cooperazione interaziendale in ambito settoriale e/o territoriale, sia a livello interregionale che interregionale e transnazionale;

Assistenza tecnica per la costruzione formale di reti o cluster di imprese e Supporto alla creazione dei Progetti Integrati: la fase in esame costituisce il frutto del coinvolgimento attivo di PMI, Istituzioni e Attori Economici in senso stretto e con essa si punta alla

- Definizione di strategie di coinvolgimento e di governance delle reti;
- Costruzione di un comitato di governance e di un comitato tecnico di monitoraggio per la valutazione dell'efficacia e dell'efficienza attuativa delle proposte progettuali e per la proposizione di eventuali interventi correttivi e/o integrativi;
- Erogazione di attività e servizi di supporto per la costituzione, organizzazione, amministrazione di una rete minimizzando il carico negli adempimenti amministrativo/burocratici
- Realizzazione di studi di fattibilità finalizzati alla concretizzazione del percorso di rete.

L'INCUBATORE DI RETE E LE BUONE PRATICHE IN CALABRIA ED IN ITALIA

La Confindustria Regionale Calabrese ha di recente dedicato risorse alla creazione di un servizio a supporto della crescita imprenditoriale denominato "Incubatore di Rete".

Le attività di supporto consulenziale afferenti all'innovativo progetto

"Incubatore di Rete" saranno inizialmente erogate all'interno della stessa Confindustria, mediante la creazione di un'apposita task-force, per la quale è prevista nel prossimo futuro maggiore autonomia e flessibilità operativa.

I servizi di "Incubatore di Rete" saranno disponibili, in una prima fase, per tutti gli associati mentre a regime è previsto un ampliamento della base associativa previa adesione al costituendo organismo.

L'erogazione dei suddetti servizi si avvarrà delle attività di informazione e assistenza già espletate sull'intero territorio nazionale dal soggetto Retimpresa.

Nelle fasi successive alla prevista sperimentazione territoriale sarà possibile da parte delle PMI interessate far affidamento su risorse e gruppi di lavoro proattivi e votati all'implementazione di un modello evoluto di assistenza e supporto all'imprenditorialità, che prevede il diretto coinvolgimento delle aziende calabresi, afferenti ai più disparati settori dell'economia, nell'elaborazione di progetti comuni e di rete.

Obiettivi dell'Incubatore di Rete sono quelli di:

- contribuire a generare un ambiente favorevole alla nascita e allo sviluppo di reti di impresa, tanto diffondendo la necessaria informazione, quanto prendendosi cura degli aspetti relazionali;
- accompagnare le imprese alla formulazione degli obiettivi e delle strategie;
- assistere le imprese nella ricerca e selezione di possibili partners con cui associarsi in rete ed interagire per il conseguimento di fini comuni;
- assistere le PMI interessate a costituire una rete nella delicata fase di elaborazione e formalizzazione di un "contratto di rete"
- accompagnare le reti costituite curandone il lancio e supportando le PMI interessate nella critica fase di startup
- valorizzare le buone prassi e favorire lo scambio delle esperienze replicandone contenuti e portata anche su altri contesti territoriali.

Dal punto di vista pratico, l'attività dell'incubatore di rete si configura come centro per l'assistenza alla costituzione delle reti di imprese, dalla fase di ideazione a quelle di startup.

La ratio che sottende all'operato dell'incubatore è da ricercare nella centralizzazione delle competenze e delle risorse necessarie a dare avvio alle attività dei contratti di rete, riducendo al minimo il lag temporale che intercorre tra l'idea di rete" ed il suo "startup e/o operatività della stessa sul mercato".

Tali presupposti caratterizzano l'Incubatore come centro di eccellenza votato alla promozione e creazione di sinergie tra risorse e conoscenza, e quindi come generatore di opportunità per le imprese facenti parte del sistema.

Sulla base delle finalità perseguite dalla citata Task Force, l'incubatore di rete agirà come:

- Osservatorio e centro di diffusione di informazioni in ambito nor-

mativo - giuridico;

- Osservatorio e centro di analisi delle opportunità di business, come centro per l'individuazione di partner, ricerca fondi e bandi ed i in genere di promozione della crescita imprenditoriale della singola PMI o delle reti di PMI;
- Centro di erogazione di formazione e informazione professionale;
- Catalizzatore di reti fra possibili partners;
- Centro di assistenza, in genere, per PMI;
- nella focalizzazione degli obiettivi, delle strategie e dei programmi di rete;
- nella ricerca e selezione dei partner;
- nella formalizzazione dei contratti di rete;
- nello startup delle attività di rete;
- nell'accesso al credito.

LA PIATTAFORMA COLLABORATIVA "PMI-RETI" INCUBATORI DI RETI" METALMARK.

Strumento privilegiato di implementazione di quanto esposto è la piattaforma Web 2.0 "Metalmark".

Ideata da primari consulenti ICT e da responsabili di comunicazione, MetalMark nasce con l'obiettivo di supportare la creazione ed il funzionamento dell'"incubatore di rete", sfruttando uno strumento unico, al quale poter accedere in tutta facilità da remoto, reperire informazioni sullo stato di una specifica attività, condividere documenti, eventi e manifestare le proprie idee.

Oltre ai vantaggi in termini di utilizzo, MetalMark, Piattaforma Collaborativa e di Project Management, si presta come Strumento di Coordinamento e Controllo dei servizi proposti alle PMI della rete e del settore Metalmeccanico, come Repository di dati e file, come Strumento di raccolta di informazioni critiche e come strumento di comunicazione in genere.

MetalMark costituisce un media con cui implementare moderne e avanzate soluzioni utili allo sviluppo delle PMI regionali interessate da fenomeni di Clustering, rappresentando nel contempo:

- una soluzione per il Matching tra domanda e offerta di tecnologia, di servizi, soluzioni e prodotti;
- una vetrina virtuale delle aziende del cluster e/o del settore, integrata da potenti soluzioni e-commerce;
- uno strumento per facilitare campagne di internazionalizzazione;
- uno strumento di realizzazione e divulgazione di indagini di mercato conoscitive, audit-form, questionari strutturati ed e-learning solutions.



COMITATO TECNICO SCIENTIFICO

LUIGI LEONE - Confindustria Calabria
PIERO MIGLIARESE - Università degli Studi della Calabria
ANSELMO PUNGITORE - Confindustria Vibo Valentia
FRANCESCO RULLANI - LUISS Roma
MASSIMO TRONCI - Università di Roma "La Sapienza"

LUISA CARONTE - Responsabile di Progetto
MARIA BEATRICE STANGANELLI - Cluster Manager

PARTNERSHIP

BIOFORMAT INNOVATION TECHNOLOGY

Bioformat è un'organizzazione strutturata composta da consulenti esperti estremamente qualificati che danno all'Ente quella funzionalità e quella specializzazione necessaria ad attivare dei percorsi formativi qualificanti e ad offrire dei servizi di massima efficacia. Bioformat Innovation Technology, ha maturato una notevole esperienza in tema di reti di imprese, attraverso il Progetto Formativo in due edizioni, Netrex e NetrexSud, cofinanziato da Fondirigenti, riuscendo a mettere in rete i dirigenti del Sud e a formarli sul contratto di rete. In materia sono state promosse e analizzate best practices e individuate strategie specifiche per affrontare le comuni difficoltà di sopravvivenza nel panorama imprenditoriale nazionale e internazionale. (Fonte "NetrexSud - Dal Sud Italia i primi dirigenti formati sul "Contratto di rete" tra realtà italiana e internazionale - Rapporto © 2010 BIOFORMAT INNOVATION TECHNOLOGY).

Bioformat supporterà i partner nella definizione del contratto di rete impegnando a tal riguardo senior specialist della Guido Silipo & Associati e altre società. In seno al progetto, lo Studio di professionisti, rappresentato dal Dott. Silipo, punterà alla creazione di un incubatore di rete ai fini del conseguimento degli obiettivi progettuali e di indirizzo previsti.

I.G.&P. – INGEGNERI GUADAGNUOLO & PARTNERS S.R.L.

La I.G.&P. – Ingegneri Guadagnuolo & Partners S.r.l. è una società di ingegneria e consulenza tecnico-economica, costituita nel 1998 dai fratelli Ing. Luigi Guadagnuolo, Ing. Alessandro Guadagnuolo e Ing. Manlio Guadagnuolo, sulla base delle esperienze professionali maturate dagli stessi nel corso della loro attività. La società fornisce servizi di assistenza e consulenza tecnica, economica e finanziaria per l'accesso, la redazione e l'attuazione di programmi e progetti complessi di sviluppo locale, a favore di Enti pubblici e privati, nonché per la valutazione, il monitoraggio e la rendicontazione di fondi strutturali. Tramite innovative soluzioni di project e construction management l'azienda supporta gli operatori dei settori dell'urbanistica, dell'architettura, dell'ingegneria civile (strutture, impiantistica, idraulica e trasporti).

La società è attiva anche nel campo dell'ambiente, del risparmio energetico e dell'energia da fonti rinnovabili e assimilate.

IG&P è iscritta all'OICE, l'Associazione di categoria aderente a Confindustria che rappresenta le Organizzazioni italiane di Ingegneria, Architettura e Consulenza Tecnico-Economica e risulta certificata Iso 9001:2008 per i codici 34 e 35.

All'interno del progetto IG&P offrirà assistenza e consulenza tecnica, economica e finanziaria per l'accesso, la redazione e l'attuazione di programmi e progetti complessi di sviluppo locale, a favore di Enti pubblici e privati, nonché servizi per la valutazione, il monitoraggio e la rendicontazione di fondi strutturali.

PAPILLON CONSULTING

Papillon Consulting, rappresentata all'interno del programma Metalnet dal professionista di consulenza internazionale e gestione strategica Jean-Christophe Fonfreyde, offre soluzioni su misura per le organizzazioni e le persone al fine di migliorare le loro prestazioni in modo sostenibile e redditizio.

Prima di fondare la Papillon Consulting a Londra, Jean-Christophe Fonfreyde ha lavorato per la Hewitt Associates, l'azienda di consulenza statunitense, e altre società come Marks & Spencer, La Camera di Commercio Francese in India e Allied Domecq. I suoi clienti comprendono un insieme di aziende della Fortune 500 e della FTSE 100, imprese del settore pubblico e piccole e medio imprese. Nello specifico è possibile citare aziende come Diageo, SC Johnson, John Deere, Rio Tinto, The British Library e il Ministero dell'Interno Britannico.

Tutte le soluzioni proposte da tale partner sono informate dal principio della "curiosità/scoperta" e da una buona dose di ottimismo. Obiettivo delle consulenze Papillon Consulting è, facendo leva sulle persone e sui ruoli d'azienda, conseguire nel lungo termine il successo mediante tecniche di project management in grado di focalizzare l'attenzione dal più piccolo al più critico elemento del sistema.

All'interno del percorso Metalnet, Jean-Christophe Fonfreyde supporterà i partners con analisi socio-economiche sui mercati esteri e creerà una mappa di posizionamento. Queste attività consentiranno di avviare azioni di scouting e ricerca in altre aree in cui la nuova rete d'impresa avrà modo di confrontarsi all'interno degli scenari del settore Metalmeccanico in Europa.

TARGET SRL

La TARGET S.r.l. con sede in Lamezia Terme (CZ) opera da 1994 nel campo della finanza agevolata e dei servizi di consulenza ed assistenza per la creazione e lo sviluppo di Impresa quali la redazione di studi di fattibilità e di piani economici e finanziari, l'erogazione di consulenze organizzative e direzionali per lo start-up e l'assistenza nella delicata fase di rendicontazione di contributi pubblici.

I servizi storici di project management e di finanza agevolata hanno visto la Target sostenere, in oltre 18 anni di attività, PMI calabresi ed extra-regionali in percorsi di crescita dimensionale e di mercato oltre che pubbliche amministrazioni nello sviluppo di piani di gestione ambientale di informatizzazione e di valorizzazione del patrimonio culturale.

Dal 2005, Target offre soluzioni informatiche a PMI e Pubbliche Amministrazioni sviluppando applicativi open e web oriented per la creazione di Archivi Elettronici, la normalizzazione di Banche Dati e la gestione informatizzata di Archivi Cartacei.

L'offerta ICT comprende una gamma di servizi informatici all in one che partendo dallo studio delle effettive esigenze di trattamento delle informazioni, si concretizzano nello sviluppo di software e di sistemi mirati alla catalogazione informatizzata e indicizzazione, nonché all'implementazione di progetti di informatizzazione e dematerializzazione complessi. A guidare i servizi informatici erogati dalla Target troviamo gli ormai diffusi principi del Cloud, del Software As A Service, dell'usabilità e della sicurezza.

Target, in seno al progetto Metalnet, assolverà il ruolo di partner ed auditor aziendale e tecnologico. Grazie all'intervento di Target, tutti i dati e gli step del percorso Metalnet saranno riversati su report strutturati e prontamente messi a disposizione del gruppo di lavoro tecnico all'interno della piattaforma collaborativa e di project management WEB 2.0 Metalmark, strumento di coordinamento e controllo dei servizi proposti alle PMI, repository di dati e file, nonché, soluzione per facilitare la condivisione di informazioni tra le aziende.

TEAP SRL

La TEAP (Territorio, Energia, Ambiente e Produzione), avvalendosi della collaborazione di uno staff di consulenti con una lunga e provata esperienza in settori estremamente diversificati, opera dal 1991 ed è in grado di offrire un'ampia gamma di consulenze, sia a livello nazionale che con riferimento alla programmazione strutturale europea. Negli ultimi anni la TEAP si è specializzata nell'attività di consulenza sui modelli di governance delle imprese, sulla gestione dell'innovazione e sui sistemi di gestione (qualità, ambiente e sicurezza); in tali ambiti ha sviluppato modelli di valutazione delle aziende e delle reti di imprese e operato per il coordinamento di Progetti Rating di imprese e reti, nonché in attività di formazione sui temi dell'innovazione, della qualità e del rating di imprese e reti di imprese.

Il Prof. Tronci (Professore Ordinario di Gestione degli Impianti Industriali presso la Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale dell'Università di Roma "La Sapienza" e Consigliere Delegato di APQI - Associazione Premio Qualità Italia) in qualità di Coordinatore Scientifico della TEAP svilupperà in Metalnet studi sui problemi organizzativi, gestionali, produttivi e di innovazione industriale delle PMI coinvolte nel percorso di rete.

TRAVEL BUS SRL

Travel Bus Srl, opera nel settore dei servizi, turistico ed in modo particolare si occupa di transfer e incoming, opera sia a livello provinciale che regionale ed è in possesso dell'apposita autorizzazione per svolgere attività nel settore di riferimento. L'azienda nutre esperienze nel settore della promozione e animazione territoriale e per il tramite del Dott. Diano avrà modo di curare per il progetto Metalnet piani di comunicazione e di promozione dedicati.





CONFINDUSTRIA
Calabria

LE RETI D'IMPRESA IN CALABRIA

CONFINDUSTRIA CALABRIA
Tel. 0961 772536 | Fax 0961 773292
info@confindustria.calabria.it
www.confindustria.calabria.it



Papillon
Consulting



Travel Bus s.r.l.

TEAP SRL
Territorio, Energia
Ambiente e Produzione